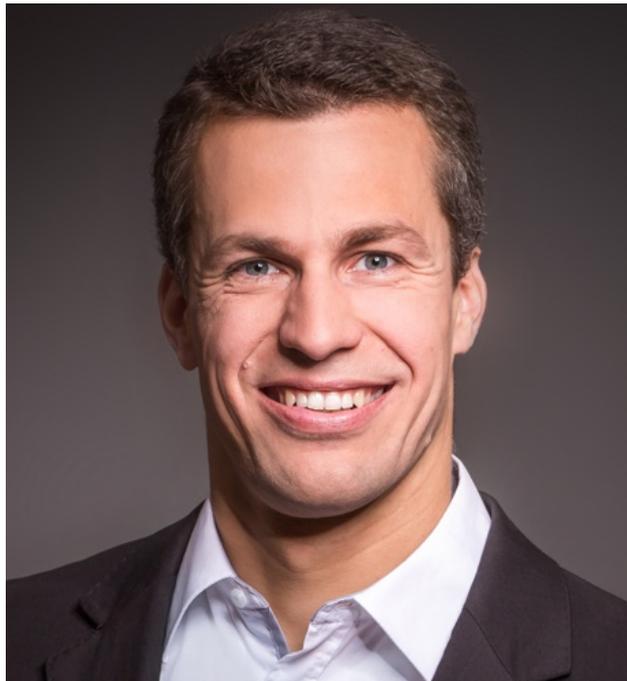




MATE BALTHAZAR

Senior Projekt Manager

Jahrgang 1980



SIDEKICK NETWORK
selected experts

- Mate hat über 15 Jahre Erfahrung im Projekt und Rollout Management innerhalb komplexer konzernweiter ERP Programme
- Er hat zahlreiche Projekte (System rollouts, etc.) in der Telekommunikations-, Pharma- sowie Automobilindustrie durchgeführt, erfolgreich abgeschlossen und seine Prozess- und Methodenkompetenz nachweislich weiterentwickelt und zum Expertenwissen ausgebaut
- Mate spricht zwei Sprachen auf Muttersprachenniveau sowie die Dritte absolut verhandlungssicher. Er ist flexibel, arbeitet sich in alle komplexen Projekte schnell und effektiv ein und ist mit Leidenschaft bei jedem Projekt im Einsatz



AUSBILDUNG

| | |
|-------------|--|
| 2011 – 2013 | Corvinus School of Management (Ungarn) Executive Master of Business Administration (MBA) |
| 2003 – 2005 | Friedrich-Alexander-Universität Nürnberg (Deutschland) Diplom Kaufmann Industriebetriebslehre, Personalmanagement, Internationales Management, Englischsprachige Kulturen |
| 2002 – 2003 | Erasmus Programm an der University College Dublin (Irland) Konsumenten- und Einkaufsverhalten, International Business, Politik der Europäischen Union |
| 1999 – 2002 | BWL Grundstudium an der Universität Passau (Deutschland) Vordiplom |

ERFAHRUNGEN / HINTERGRUND

| | |
|------------------------------|---|
| Berufserfahrung | 15+ Jahre internationales Projekt und Rollout Management |
| Sprachen | Ungarisch (Muttersprache) Deutsch (Muttersprachenniveau) Englisch (Verhandlungssicher) |
| Branche | Telekommunikation Pharma Automotive |
| Methoden & Management Skills | (IT) Projekt/Programm Management (klassisch, agil) Rollout Management Change Management und Kommunikation Strategischer und operativer Einkauf Stammdatenmanagement Projekt Management Office und Workshops Ressourcen- und Budgetplanung Business Case Erstellung Benchmarking Reporting und Top Management Präsentationen Prozessoptimierung und Verbesserungsmaßnahmen im Einkauf, Sourcing E2E Prozessmanagement Verhandlungen Vertragsformulierung Coaching |



Implementierung von Einkaufslösungen
Performance Management (Definition, Monitoring von KPIs, etc.)

Technische Skills

MS Office
MS Project
MS Visio
HP ALM
SAP SRM
SAP ERP
SAP MDG
SAP Module (MM und FI)
SAP Solution Manager
Emptoris
Sharepoint
Aris



PROJEKTERFAHRUNG / BERUFSERFAHRUNG

Seit 07/2021
Schweiz

Internationales Pharma-Unternehmen; Globale Einführung eines Shared Service Centers im Stammdatenmanagement (Cost cutting)
Projektleitung

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Festlegung von prozessualen und organisatorischen Schnittstellen, standardisierter Tools/ Templates sowie eines globalen Governance-Modells
- Verlagerung von Ressourcen (ca. 70 FTE) aus den lokalen Einheiten in die regionalen Shared Service Center
- Koordination des weltweiten Change Managements und Reporting an das Top Management

01/2020 – 06/2021
Schweiz

Internationales Pharma-Unternehmen; Globale Implementierung einer neuen Lösung für Stammdatenmanagement
Projektleitung

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Festlegung und Abstimmung der neuen cross-funktionaler Prozesse sowie der dazugehörigen Funktionalitäten
- Erstellung des Rolloutplans und Beschreibung von Arbeitspaketen
- Koordination des globalen Rollouts und Leitung des Change Managements (7 Produktionsstandorte, >100 Vertriebslokationen)

12/2016 – 12/2019
Schweiz, Ungarn

Internationales Pharma-Unternehmen; Aufbau eines internationalen Shared Service Centers im Einkauf
Programm Manager

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Identifizierung und Quantifizierung von SSC-Potentialen in den Bereichen Bestellabwicklung, Vertragsmanagement, Reporting, Master Data Management, Helpdesk & Support
- Erstellung von Transformationsplänen zur Potentialnutzung
- Koordination der Arbeitspakete zur Ausführung der Transformationen und des einschlägigen Change Managements

11/2016 – 12/2016
Schweiz

Internationales Pharma-Unternehmen; Design Soll-Prozesslandschaft
Leitung Einkaufsteam



Tätigkeitsschwerpunkte:

- Design der Soll-Prozesse unter Berücksichtigung von Anforderungen, Best-Practices sowie relevanten KPIs
- Abstimmung und Beschreibung von cross-funktionalen Themen und Abhängigkeiten end-to-end
- Dokumentation und Übergabe der Ergebnisse an das SAP Implementierungsteam

07/2016 – 10/2016
Deutschland

Telekommunikationsunternehmen; IT Sourcing für IT und Netzwerkeinkauf
Strategischer Sourcer

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Ausführung von Source-to-Contract Aktivitäten zur Deckung Projektbedarfe im IT und Netzwerkbereich
- Ausstellung und Bewertung von Business Cases zur Definition der optimalen Lösungen mit ausgewählten Dienstleistern/ Lieferanten
- Definition und Optimierung des unternehmensweiten Kostenanalyse-Templates

02/2015 – 06/2016
Schweiz

Internationales Pharma-Unternehmen; IT Sourcing für die Ausgliederung einer Unternehmensdivision
Stream Lead strategischer Einkauf

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Begleitung diverser IT Implementierungsprojekte aus Einkaufssicht (Source-to-Contract) zur Etablierung einer eigenständigen Unternehmenseinheit
- Realisierung von Savings und Qualitätsvorteilen im Rahmen von Verhandlungen
- Bündelung von >50 Verträgen auf einen Kooperationspartner

02/2014 – 01/2015
Ungarn, Deutschland

Internationales Telekommunikationsunternehmen; Einführung eines globales SAP Systems
Leiter Einkaufs-Rollout

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Design der globalen operativen Einkaufsprozesse für alle internationale Einheiten
- Steuerung des Rollout-Projektes in Ungarn
- Ausgestaltung der Aufgabenteilung zwischen lokalen Einheiten und eines internationalen Shared Service Centers



08/2013 – 02/2014
Ungarn, Deutschland

Internationales Telekommunikationsunternehmen; Einführung eines globalen SAP Systems
Rollout Management Ungarn & Montenegro

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Programm und Rollout Management über alle funktionalen sowie cross-funktionalen Projekte
- Berechnung von Business Cases in verschiedenen Teilprojekten
- Festlegung von Teststrategien und Koordination relevanter Aufgaben

05/2011 – 07/2013
Europaweit

Internationales Kommunikationsunternehmen; Kostensenkung im Bereich Operations Support Systems
Kordinator Einkaufsaktivitäten regional & global

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Analyse der Applikationslandschaften von 12 internationalen Einheiten nach festgelegten Kriterien
- Identifikation von Kostensenkungspotentialen im Einkauf auf lokaler und regionaler Ebene
- Koordination der Umsetzung einkaufsrelevanter Arbeitspakete zur Realisierung von Potentialen in allen internationalen Einheiten

02/2011 – 03/2011
Deutschland

Internationaler Rohrhersteller; Einkaufsoptimierung und Kostenreduktion
Analyst

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Ermittlung von Preisreduktionspotentialen in der Materialgruppe Facility Management (Fokus: Reinigungsleistungen)
- Standortübergreifende Vereinheitlichung von Beauftragungs- und Abrechnungsprozessen
- Preisreduktion um >20% bei konstantem Qualitätsniveau

11/2010 – 12/2010
Deutschland

Deutscher LKW-Hersteller; Aufstellung und Optimierung von Materialgruppenstrategien
Analyst

Tätigkeitsschwerpunkte:



- Analyse vorhandener Materialgruppen und Definition neuer Materialgruppenstrukturen
- Ermittlung von Preisreduktionspotentialen in A-Materialgruppen
- Festlegung kaufmännischer sowie technischer Hebel zur Potentialrealisierung und Aufstellung eines Umsetzungsplanes

10/2010 – 05/2011
Europaweit

Internationales Telekommunikationsunternehmen; eSourcing
Coaching strategischer Einkäufer

Tätigkeitsschwerpunkte:

- End-to-end Begleitung umfassender RfX sowie Auktionen in der Warengruppe indirektes Material
- Definition von Source-to-Contract Prozessen auf Basis einer neuen Sourcing Suite (Emptoris)
- Schulung Einkaufsmethoden zur Abwicklung RfX unter Berücksichtigung nachgelagerter Procure-to-Pay Prozesse

04/2010 – 08/2010
Europaweit

Internationaler Automobilhersteller; Planung und Implementierung einer neuen SAP eProcurement Lösung
Projektleitung und Prozess Management

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Evaluation existierender Procure-to-Pay Prozesse und Bewertung aller funktionaler Anforderungen
- Design der Soll-Prozesse für indirektes Material (inkl. Prozesse für Konstruktionsmaterial, Sonderbetriebsmittel, etc.)
- Erstellung der Blueprints für Bestellprozesse

10/2009 – 01/2010
Deutschland

Internationaler Automobilhersteller; Durchgängige Optimierung der eProcurement Prozesse
Teilprojektleitung Einkaufsprozesse

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Analyse der Status Quo im eProcurement und Aufzeigen von Verbesserungspotentialen
- Vergleich der fachlichen Anforderungen mit Standard-Funktionalitäten alternativer eProcurement Applikationen
- Erstellung eines übergreifenden Optimierungskonzeptes (inkl. Business Case und Roadmap)



01/2009 – 03/2010
Europaweit

Internationaler Telekommunikationsunternehmen; Globale Einführung von Verbesserungsmaßnahmen im Einkauf
Internationaler Rollout/ Programm Manager

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Evaluation bestehender Organisationen, Prozesse und Systeme in 12 europäischen Einheiten des dezentralen Einkaufs
- Definition von Maßnahmen (bspw. Outsourcing) zur Verbesserung der operativen Einkaufs-KPIs in den Einheiten
- Koordination der Implementierung abgestimmter Maßnahmen

11/2008 – 12/2008
Deutschland

Internationales Telekommunikationsunternehmen; Ersatzteilemanagement/Optimierung der Bestandsführung
Analyst

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Analyse der Ist-Prozesse in der Ersatzteilelogistik
- Erarbeitung von Lösungen zur Sicherstellung der Teileversorgung bei gleichzeitiger Reduzierung des Materialbestandes
- Erstellung des Blueprints zur Einführung ganzheitlicher Lösungen

07/2008 – 12/2008
Europaweit

Internationales Telekommunikationsunternehmen; Verbesserung des globalen Katalogmanagements im Einkauf
Interim Management für den Katalogbetrieb

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Interim Management für Betrieb und Weiterentwicklung der konzernweiten Katalogmanagement Lösung (inkl. Content Management)
- Optimierung der Prozesse für Katalogerstellung
- Umsetzung diverser Maßnahmenpakete zur Erhöhung der Effizienz in Deutschland und den internationalen Einheiten

01/2008 – 06/2008
Deutschland

Internationales Telekommunikationsunternehmens; Implementierung einer neuen Beschaffungsorganisation
PMO und funktionaler/ prozessualer Support

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Umsetzung eines Organisationskonzeptes zur Trennung operativer und strategischer Einkaufsaktivitäten



- Ausgestaltung und Beschreibung der Schnittstellen zwischen den neu etablierten Einheiten
- Koordination der Implementierung automatisierter Prozesse an den neuen Schnittstellen

10/2007 – 12/2007
Deutschland

Internationales Transportunternehmen; Verbesserung der Procure-to-Pay Prozesse in SAP
Business Analyst

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Erstellung des Soll-Prozessframeworks für die Prozessschritte Bedarfsmeldung bis Wareneingang
- Modellierung und Abstimmung aller Sollprozesse unter Berücksichtigung von Best-Practices und vom SAP Standard
- Beschreibung der Schnittstellen zu benachbarten Prozessketten (Governance Model)

07/2007 – 12/2007
Deutschland

Internationales Telekommunikationsunternehmen; Management und Optimierung von Kunde-zu-Kunde Prozessen
Business Analyst

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Definition der Kernaufgaben der Abteilung für Prozessmanagement
- Design und Beschreibung der Schnittstellen zu benachbarten Einheiten und Funktionen
- Erarbeitung einer mittel- und langfristigen Lösung zur Optimierung ausgewählter Prozessketten

10/2006 – 06/2007
Europaweit

Internationaler Automobilhersteller; Optimierung von eProcurement Prozessen und Applikationen
Business Analyst

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Analyse der Ist-Beschaffungsprozesse end-to-end
- Design der Soll-Prozesse und Ausgestaltung der Schnittstelle zwischen Einkaufs- und Finanzprozessen
- Erstellung der Fachkonzepte für Rechnungsprüfung und Kreditorenbuchhaltung



12/2005 - 09/2006
Deutschland

Internationales Telekommunikationsunternehmen; Integration von
CRM Lösungen
PMO

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Support des Projektmanagements für Aufbau des divisionsübergreifenden CRM-Lösung
- Analyse und Optimierung der Projektstruktur sowie -organisation
- Risikomanagement während der gesamten Projektes

VERÖFFENTLICHUNGEN

Strategischer Einkauf – Morgen fange ich an: Mit der passenden Strategie den Erfolg des Einkaufs sichern, in: Beschaffung Aktuell

Beschaffungsrisiken rechtzeitig erkennen – Ein Frühwarnsystem zur Vorbeugung, in: Beschaffung Aktuell

Effiziente und kundenorientierte Einkaufsfunktionen in globalen Unternehmen, in: Detecon Management Report

Effiziente Beschaffung - Fünf Tipps für den IT-optimierten Einkauf, in: Computerwoche

Wie angele ich mir einen Lieferanten? – Wertsteigerung durch strategische Partnerschaften, in: Detecon Management Report

Global Leader im Einkauf: Detecon Opinion Paper

Exzellente Beschaffungsprozesse, in: Technik und Einkauf

Best in Class-Ansätze im operativen Einkauf, in: Detecon Management Report

Lieferanten aus strategischer Sicht bewerten, in: BMEnet Fachnews