

# ALEXANDRA LÜGGER

Nach mehr als 27 Jahren beschäftigt sein in diversen Unternehmen, vielen Projekten und herausgefordert durch immer neue Aufgaben führt mich die Konstante SAP im Jahr 2024 in die Selbständigkeit.

Ich möchte meine Erfahrungen einbringen, um Ihr SAP Projekt oder Ihre SAP Konfiguration mit Ihren Mitarbeitern als Team oder auch Hands on erfolgreich zu machen.

## ERFAHRUNGEN / HINTERGRUND

BERUFSERFAHRUNG seit 1996

### METHODEN UND MANAGEMENT SKILLS

Projektmanagement  
IT Agiles Projektmanagement (SCRUM, SAFe)  
Projekt-Programmmanagement  
Projekt-Portfoliomanagement  
Servant Leadership  
Personalführung  
Changemanagement  
Systemisches Coaching  
Prozessanalyse und Prozessoptimierung  
Geschäftsprozessmanagement & -modellierung in ARIS  
Cutover Management  
Management von Datenmigrationen

### TECHNISCHE SKILLS

Schwerpunktthemen:  
SAP Finance (FI)  
SAP Asset Management (FI-AA)  
SAP Profit Center Rechnung (EC-PCA)  
SAP Controlling (CO)  
SAP Migration Cockpit  
MS Office Produkte  
CutOver Manager (Lexmair)  
JIRA Administration & Anwendung  
Confluence

Überblick über folgende Themen:  
SAP Schnittstellenkenntnisse MM, SD, EC-CS, HR  
SAP CO-PA Grundkenntnisse  
SAP Solution Manager  
ABAP/4 Grundkenntnisse  
SAP System Landscape Transformation Server (SLT)  
SAP Legacy System Migration Workbench (LSMW)  
Projectile (Information Desire)  
Miro



BRANCHEN

Unterhaltungselektronik  
Außenwerbung  
Automobilzulieferer  
Handel  
Telekommunikation  
Nutzfahrzeugindustrie  
Bau, Maschinenbau  
Technische Prüforganisation

SPRACHEN

Deutsch - Muttersprache  
Englisch – fließend  
Französisch - fließend

## PROJEKTERFAHRUNG / BERUFSERFAHRUNG

07/2025 – 01/2026

Projektleitung EURO Conversion Bulgarien  
Branche: Automobilzulieferer

Rolle: Projektleitung

Meine Tätigkeiten:

- Projektmanagement
- Stakeholdermanagement
- Datenmigrationsmanagement
- Umsetzung Datenmigrationen
- Cutover Management incl. Erstellung des Cutover Plans

Eingesetzte Tools:

- JIRA und Confluence
- SAP Migration Cockpit
- CutOverManager (Lexmair)

Projektsprache: Deutsch, Englisch

01/2025 – 06/2025

Projektleitung IT für zwei Projekte in einem  
Projektprogramm  
Branche: Technische Prüforganisation

Rolle: IT Projektmanagement

Meine Tätigkeiten:

- IT Projektmanagement
- Organisation von Harmonisierungsaktivitäten über 5 Konzeptprojekte im Programm
- Koordination von externen Beratern

Eingesetzte Tools:

- Signavio
- Confluence
- MS Office Produkte

Projektsprache: Deutsch

04/2024 – heute

Prozessoptimierung kaufmännische Prozesse (SAP FI  
Consultant) und IT Projektmanagement  
Branche: Teppichboden-Hersteller

Rolle: SAP FI Consultant, IT Projektmanagement

Meine Tätigkeiten:

- IT Projektmanagement
- Analyse der Systemlandschaft und Prozesse
- Anforderungsbeschreibung Optimierungsmöglichkeiten
- Implementierung Optimierungen in SAP
- Koordination von externen Entwicklern



Eingesetzte Tools:

- JIRA
- MS Office Produkte

Projektsprache: Deutsch

04/2024 – 01/2025

Datenmigrationsmanagement im Rahmen eines S/4 Hana Rollouts (Non SAP zu SAP)

Branche: Bau- und Maschinenbau

Rolle: Datenmigrationsmanagement

Inhalte:

- Rollout von S/4 Hana in ein Unternehmen der Gruppe
- Datenmigration mit ca. 90 Datenmigrationsobjekten aus den Modulen FI, CO, SD, MM, EWM (embedded), Qualitätsmanagement, Produktion, Customer Service sowie Business Partner

Meine Tätigkeiten:

- Stakeholdermanagement
- Erarbeitung Datenmigrationsstrategie
- Erstellung Konzepte zur Migration des Business Partners
- Unterstützung weiterer Teams bei der Erarbeitung der Konzepte
- Umsetzung und Unterstützung Teams bei der Umsetzung der Migration im Migration Cockpit
- Organisation und Koordination der Datenmigrationstests
- Organisation und Koordination der Datenmigration zum GoLive
- Abstimmung Datenmigration und CutOver mit der Projektleitung incl. Erstellung des Cutover Plans

Eingesetzte Tools:

- SAP Migration Cockpit
- JIRA
- MS Office Produkte

Projektsprache: Deutsch

03/2022 – 03/2024

S/4 Hana Empty Shell Conversion ERP / EWM System

Branche: Nutzfahrzeugindustrie

Rolle: Technische Projektleitung, Change-Management, Cut Over Management

Inhalte:

- Empty Shell Conversion eines ERP und eines EWM Systems
- Bereiche: Auftragserfassung und Vertrieb, Produktion, Instandhaltung, Intralogistik (embedded EWM), Extralogistik (dezentrales EWM), Supply Chain

Management, Customer Service, Qualitätsmanagement, Finanzen, Anlagenbuchhaltung, Controlling

Meine Tätigkeiten:

- Mitwirkung bei der Anbieterauswahl für die Implementierungsphase
- Projektmanagement mit Hilfe von JIRA
- Budgetmanagement
- Stakeholdermanagement
- Changemanagement im Projektteam, Implementierung agiler Arbeitsweisen und Werkzeuge
- Steuerung des Cutovers
- Datenmigration aller kundeneigenen Tabellen
- Fachliche Unterstützung in der Migration der Finance Daten

Eingesetzte Tools:

- JIRA und Confluence
- CutOverManager (Lexmair)
- MS Office Produkte
- SAP Solution Manager
- SAP System Landscape Transformation Server

Projektsprache: Deutsch, Englisch

04/2021 – 02/2022

People Lead im Chapter Consulting Finance & Supply Chain Management  
Branche: Telekommunikation

Rolle: Servant Leader für 25 Mitarbeiter innerhalb einer agilen Organisation (Helix Organisation)

Meine Tätigkeiten:

- Personelle Führungsverantwortung für Mitarbeiter eines Chapters (auch People Unit genannt) mit heterogenem Skillportfolio
- Fachlicher/Skill bezogener sowie personeller Ausbau der People Unit mit entsprechend umfangreicher Richtlinienkompetenz
- Bedarfsgerechtes Ressourcenmanagement
- Sicherstellung einer an der Geschäftsstrategie ausgerichteten zukunftsfähigen und nachhaltigen Kompetenzentwicklung aller Mitarbeiter
- Förderung des Lebenslangen Lernens; Initiierung von Qualifizierungen sowie der Talentförderung
- Personelle Führung der Mitarbeiter incl. Organisation des Teams, Feedbackkultur und Förderung der Motivation, Eigeninitiative und -verantwortung der Beschäftigten
- Kaskadierung der übergeordneten Strategie in den eigenen Bereich
- Budgetplanung und Budgeteinhaltung

Projektsprache: Deutsch

01/2020 – 03/2021

Implementierung SAP RE-FX zur Abbildung der Leasingverträge nach IFRS16 im Rahmen der S/4 Hana Conversion  
Branche: Telekommunikation

Rolle: SCRUM Master

Inhalte:

- Aufsetzen eines international besetzten agilen Teams

Meine Tätigkeiten:

- Erarbeitung der Anforderungen mit dem agilen Team aus Fachbereichen und IT
- Überführung der Anforderungen in JIRA gemäß Vorgaben der SAFe Organisation
- Erarbeitung von Anforderungen an die Systemlandschaft zur Sicherung der Entwicklungen abgestimmt auf die Gesamt S/4 Hana Conversion

Eingesetzte Tools:

- JIRA und Confluence

Projektsprache: Deutsch, Englisch

12/2016 – 12/2019

Einführung einer Vertragsdatenbank in SAP zur Verwaltung von Leasingverträgen nach IFRS16  
Branche: Telekommunikation

Rolle: Projektleitung, SCRUM Master

Meine Tätigkeiten:

- Anbietersauswahl zur Erstellung einer Vertragsdatenbank mit UI5 Oberfläche
- Projektleitung nach Wasserfallmodell
- Umstellung des Vorgehensmodells im Verlauf des Projekts auf agile Arbeitsweisen
- Einweisung des Projektteams in die agilen Arbeitsweisen
- Coaching der Mitglieder des agilen Teams in Methoden des agilen Arbeitens (SCRUM Master)
- Stakeholdermanagement auf verschiedenen Managementebenen
- Durchführung Migration der Vertragsdaten für alle Konzerngesellschaften
- Schnittstellenkoordination zur Leasingabrechnung

Eingesetzte Tools:

- JIRA und Confluence
- BRFplus

Projektsprache: Deutsch, Englisch

06/2016 – 11/2016

Anforderungsaufnahme SRM im Rahmen eines Template RollOuts  
Branche: Telekommunikation

Rolle: Solution Designer

Meine Tätigkeiten:

- Aufnahme von Anforderungen
- Abstimmung derselben innerhalb der IT Organisation

Projektsprache: Deutsch, Englisch

03/2015 – 05/2016

Einführung eines neuen Prozesses zur Abbildung des IT Anforderungsmanagements im SAP Solution Manager (CHaRM)  
Branche: Telekommunikation

Rolle: Projektleitung, Solution Designer

Meine Tätigkeiten:

- Aufnahme der Anforderungen aus allen Einheiten der Organisation
- Entwurf eines Prozessmodells zur Abbildung der Anforderungen
- Begleitung der Implementierung im Solution Manager
- Testdurchführung
- Schulung der Mitarbeiter
- Changemanagement in der Organisation

Eingesetzte Tools:

- ARIS
- SAP Solution Manager

Projektsprache: Deutsch

12/2013 – 02/2015

Erstellung von Solution Designs im Teilprojekt FINANCE im Rahmen eines internationalen Template RollOuts  
Branche: Telekommunikation

Rolle: Solution Designer

Meine Tätigkeiten:

- Weiterentwicklung von Solution Designs im Teilprojekt FINANCE für weitere RollOut Gesellschaften
- Abnahme der Umsetzungen, Begleitung von Tests
- Fehleranalyse
- Weiterentwicklung und Betreuung eines abteilungsinternen Ressourcenplanungstools
- Unterstützung des Teamleiters in Sonderthemen und bei prozessualen Veränderungen

Eingesetzte Tools:

- MS Office Produkte

Projektsprache: Deutsch, Englisch

07/2013 – 11/2013

Analyse der bestehenden SAP-Implementierung und Erarbeitung eines Konzepts zur Rückführung in den SAP Standard

Branche: Handel

Rolle: Projektleitung, Business Analyst

Meine Tätigkeiten:

- Aufnahme der bestehenden Prozesse und Daten
- Analyse der Möglichkeiten zur Rückführung kundeneigener Ausprägungen in den SAP Standard
- Erstellung eines Projektvorschlags

Projektsprache: Deutsch

04/2013 – 06/2013

Einführung von Projektmanagement und Portfoliomanagement auf Basis von PRINCE2 und MoP  
Branche: Flughafen

Rolle: Projektmanagement Beratung

Meine Tätigkeiten:

- Aufnahme von Anforderungen an das Projekt- und Portfoliomanagement
- Anpassung der PRINCE2 und MoP Methodik auf die Anforderung des Unternehmens
- Erstellung von Templates und Dokumentationen
- Vorbereitung von Schulungsunterlagen

Eingesetzte Tools:

- MS Office Produkte

Projektsprache: Deutsch

05/2011 – 03/2013

Projektunterstützung im Rahmen eines deutsch-amerikanischen ITSM Einführungsprojektes

Branche: Fertigungsindustrie

Rolle: Project Management Office

Inhalte:

- Erarbeitung einer IT Strategie
- Analyse der Prozesse in der IT Abteilung
- Implementierung der IT Service Management Prozesse innerhalb der IT Abteilung an zwei Standorten (Deutschland, Amerika)

Meine Tätigkeiten:





- Unterstützung des Projektmanagers
- Vorbereitung und Durchführung von Workshops
- Changemanagement in der Organisation

Projektsprache: Deutsch, Englisch

05/2011 – 03/2013

Erarbeitung von Projektmanagementstandards  
Branche: Beratung

Rolle: Projekt Management Berater

Meine Tätigkeiten:

- Mitwirkung bei der Erarbeitung eigener Projektmanagementstandards
- Analyse der Möglichkeiten zur Abbildung derselben in JIRA und Confluence

Eingesetzte Tools:

- JIRA und Confluence

06/2007 – 04/2011

Weiterentwicklung Projekt- und Programmmanagementmethoden im Rahmen eines Projekt-Programms zur Reorganisation der IT  
Branche: Außenwerbung

Rolle: Teamleitung, Teilprojektleitung

Meine Tätigkeiten:

- Mit dem Team Entwicklung von Projektmanagement-Standards für die IT basierend auf dem Projektmanagementstandard PRINCE2
- Berücksichtigung von Anforderungen aus dem Programm- und Portfolio-Management
- Aufbau eines Projectmanagement Office innerhalb der IT
- Portfolio-Management für die Unternehmensgruppe
- Teamführung von 5 internen Mitarbeitern
- Steuerung externer Berater

Eingesetzte Tools:

- Projectile
- MS Office Produkte

Projektsprache: Deutsch

01/2004 – 05/2007

Teamleiterin SAP  
Branche: Außenwerbung

Rolle: Teamleitung, Projektleitung

Meine Tätigkeiten:

- Projektleitung SAP im Rahmen der Integration der zwei größten Marktbegleiter (2004/2005 und 2006/2007)

- Sicherstellung der Datenmigration in der Finanzbuchhaltung mit Hilfe der Legacy System Migration Workbench (LSMW)
- Konzeption einer Vertragsdatenbank und SAP Schnittstelle zur Abbildung von Mietverträgen und anschließende Betreuung der Mietabbildungen in SAP
- Analyse der Überführbarkeit der Mietschnittstelle in den SAP Standard RE-FX
- Betreuung der Monats- und Jahresabschlüsse
- Customizing in Finanz- und Anlagenbuchhaltung
- Teamführung von 8 internen Mitarbeitern
- Steuerung externer Berater

Projektsprache: Deutsch

10/2002 – 12/2003

Einführung Elektronischer Kontoauszug und Systemoptimierung nach Releasewechsel  
Branche: Außenwerbung

Rolle: Business Analyst, Solution Designer

Meine Tätigkeiten:

- Aufnahme der Geschäftsprozesse mit den Anwendern
- Analyse der Datenströme und Customizing des Systems
- Programmierung von User Exits zur Automatisierung der Kontoauszugsverarbeitung
- Schulung der Key User
- Weitere Optimierung der Prozessabbildungen
- Customizing in Finanz- und Anlagenbuchhaltung
- Aufbau einer Key User Organisation und Schulung der Key User in ihren jeweiligen Bereichen
- Mitwirkung bei der Einführung des späten Scannens von Lieferantenrechnungen

Projektsprache: Deutsch

05/2002 – 09/2002

Mutterschutz

10/2000 – 04/2002

Releasewechsel SAP 4.0 auf SAP 4.6 C inkl. Euroumstellung  
Branche: Außenwerbung

Rolle: Anwendungsbetreuung, Prozessberatung, Projektleitung

Meine Tätigkeiten:

- Analyse der bestehenden Prozesse und Systemeinstellungen
- Aufnahme der Anforderungen
- Anpassung der Systemeinstellung (Customizing) im Rahmen des Releasewechsels und der Euroumstellung im Bereich SAP Finanz- und Anlagenbuchhaltung

- Anpassung der Systemeinstellungen in übergreifenden Bereichen (Schnittstellen zu SD, MM)
- Anpassung der Prozesse zur optimierten Abbildung der Daten im kalkulatorischen CO-PA
- Testdurchführung und – dokumentation
- Schulung der Anwender

Projektsprache: Deutsch

02/2000 – 09/2000

SAP Template RollOut in Südeuropa und Skandinavien  
Branche: Unterhaltungselektronik

Rolle: SAP Beraterin Finance & Controlling

Meine Tätigkeiten:

- Vertretung der Vorgaben zur Einführung eines Konzernkontenplans
- Umsetzung Vorgaben für die handelsrechtliche und betriebswirtschaftliche Berichterstattung des Konzerns
- Customizing der Finanzbuchhaltung

Projektsprache: Deutsch, Englisch, Französisch

09/1996 – 01/2000

SAP Releasewechsel auf Release 3.1 incl. Einführung eines einheitlichen Konzernkontenplanes und Vereinheitlichung der Konzernberichterstattung in SAP  
Branche: Unterhaltungselektronik

Rolle: Referentin Konzernrichtlinien, Projektmitarbeit im Teilprojekt Finanzen, RollOut Verantwortliche für die Einführung des Konzernkontenplans und einheitlicher Reportingstrukturen in den Vertriebsgesellschaften

Meine Tätigkeiten:

- Vorgabe allgemeiner Richtlinien,
- Vorgaben für die handelsrechtliche und betriebswirtschaftliche Berichterstattung,
- Betreuung und Weiterentwicklung der Konzerncodierung
- Betreuung des Rechnungswesens der ausländischen Vertriebsgesellschaften
- Customizing in der Finanzbuchhaltung
- Analyse der Datenströme im Controlling und Abstimmung Implementierung auf Anforderungen der Konzernberichterstattung
- Europaweiter RollOut der Funktionen im Finanzwesen und des Konzernkontenplans in den Vertriebsgesellschaften

Projektsprache: Deutsch, Englisch, Französisch

05/1996 – 07/1996

Betreuung einer Datenbank zur Verwaltung der  
Konzerncodierung und Richtlinien zur  
Branche: Unterhaltungselektronik

Rolle: Datenbankadministration

Meine Tätigkeiten:

- Kennenlernen des Konzerncontrollings
- Betreuung und Verbesserung einer Datenbank zur Verwaltung der Konzernstrukturcodes

## AUSBILDUNG

**MÄRZ 1996**

**ABSCHLUSS STUDIUM DER WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFTEN  
MIT DIPLOM I, UNIVERSITÄT / GH KASSEL**

Thema der Diplomarbeit: „Controlling in Non-Profit-Organisationen unter besonderer Berücksichtigung der Hochschulen“

**JULI 1994**

**DIPLOME UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE, INSTITUT  
UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE, ST. ETIENNE (FRANKREICH)**

Erwerb des „Certificat pratique de francais commercial et économique de la Chambre de

Commerce et d'Industrie de Paris“

## QUALIFIKATIONEN / WEITERBILDUNGEN

- S/4 Hana Delta Schulungen
- SAP BRFPplus Framework
- SAP Anlagenbuchhaltung
- SAP Einzelabschluss
- SAP Gemeinkostenabrechnung
- SAP Kostenstellenrechnung
- SAP Kosten- und Erlöscontrolling
- SAP Listenerstellung & Query
- SAP ABAP Grundlagen
- Zertifizierung MSP (Managing Successful Programs)
- PRINCE2 Practitioner
- ITIL V2 Foundation
- SCRUM Master Fortbildung
- Zertifizierung zum Systemischen Coach und Change Management (INeKO)
- Grundlagen Geschäftsprozessmanagement, Prozessmodellierung in ARIS