

Miklos KORNYEI PMP, PSM I

SAP Projekt Management | Release Management | Agile | SAP S4 HANA

+36 20 983 0302

miklos.kornyei@ess-consulting.hu

<https://www.linkedin.com/in/mkornyei/>



BERUFSERFAHRUNG

ESS CONSULTING KFT – SAP-Projektexperte

2019 –

Projekte:

Kunde: Diageo **Beratungsfirma: World Wide Technologies (WWT)**
Projektmanager für Central Finance Organisation Veränderungsmanagement

Budapest, HU, remote
2024 –

- **Leitung von 18 Change Champions und Unterstützung von 2 regionalen Change Managern** in der Umsetzung von Global Kommunikations- und Änderungsdirektiven.
- Unterstützung der Lokalisierung **vom Globalem Rollout Templates** und Prozessen für Centralen Finanz Bereich.
- Vorbereitung und Koordinierung der **SIT Tests** für Business User.
- **Aufstellung und Verfolgung des Projektplans**, KPI Reporting, Klärung und Kommunikation der Aufgaben

Kunde: DEUTZ AG **Beratungsfirma: MM Technologies**
Projektmanager für die Lieferanten-Onboarding

Köln, DE, remote
2023 – 2024

- **Leitung der ersten 2 Onboarding-Wellen** für bestehende Lieferanten zu **SAP BN4SC**. Auswahl der Lieferanten für die Onboarding-Phasen basierend auf Risiko, Umsatz und anderen quantitativen und qualitativen Faktoren.
 - Ergebnis: Übertraf das ursprüngliche Lieferanten-Onboarding-Ziel in der zweiten Phase um 25 % mit 2 neuen Junior Kollegen. Übertraf das persönliche Ziel um 20 %.
- **Verwaltung von Problemen mit Lieferanten und Spediteuren** zur Vermeidung von Produktionsstillständen. Zusammenarbeit mit SAP Deutschland zur Lösung technischer Probleme und Verfeinerung der Geschäftsanforderungen.
- Entwicklung des **Konzepts für Transportdokumente und Dokumentation der E2E Prozesse** in Visio.
- Vorbereitung und Präsentation der **Projekt-Kickoff-Präsentation**, Schulungsmaterialien für Lieferanten und **Testfälle** in Deutsch und Englisch. Koordinierung des **Lieferantenintegrationsprozesses** und der Dokumentation.
- Entwicklung und Test eines neuen **VDA 4994 konformen Etiketts** an 4 Standorten.

Kunde: ALDI Süd **Beratungsfirma: PWC DE**
Projekt und Release Manager

Mülheim an der Ruhr, DE remote
2020 – 2022

- Planung und Überwachung der **Implementierung von SAP-Projekten** (überwiegend S4) in 10 Ländern, Koordinierung des gesamten Release-Prozesses gemäß **ITIL-Richtlinien**.
- Organisation und Leitung **wöchentlicher Stakeholder-Meetings** (100-150 Teilnehmer), Dokumentation und Verfolgung von Problemen. Leitung von **Qualitätsgate** Terminen, Risikomanagement und Berichterstattung an das obere Management.
- Durchführung von **4 vollständigen Releases**, die alle am geplanten Tag live gingen, auch während der Pandemie. Zusammenarbeit mit dem Test- und Cutover-Team auf Release-Ebene.
- Unterstützung der **kontinuierlichen Verbesserung** unseres Release-Prozesses und Durchführung von **Retrospektiven** und **Lessons-Learned-Sitzungen** mit Stakeholdern.

Experte für Release-Management

Mülheim an der Ruhr, DE vor Ort

- Erstellung eines **umfassenden Diagramms**, das alle IT-Projekte für die kommenden 2 Jahre zeigt, von SAP **S4-Implementierungen** bis hin zu Microsoft-Updates.
- Entwicklung von Prozessen zur Durchführung von SAP-Projekten basierend auf internationalen Best Practices und ITIL-Prinzipien, einschließlich Release-Management, Änderungsmanagement und Qualitätsmanagement, die innerhalb von 2 Jahren von der gesamten **ALDI IT-Organisation übernommen** wurden.
- Modellierung des gesamten Prozesses in **Signavio**, einschließlich Release-Phasen, Qualitätsgates, notwendiger Dokumente und Kommunikationsplan.
- **Moderierung von Workshops** von mit dem PMO-Team, SAP-Technikteam und Infrastrukturteam. Berichterstattung an den SAP-Architektur-Direktor und Zusammenarbeit mit **PWC und Capgemini**.

Kunde: MCKESSON (Fortune 500 / 9) Beratungsfirma: SAP DE

2019

Test Manager

Coventry, UK / Stuttgart, DE vor Ort

- Erstellung eines Testplans, der sich auf die erste UK-DE-Implementierung einer mehrjährigen, länderübergreifenden **SAP S4 HANA-Template-Rollout** konzentrierte. Dokumentation des Testumfangs, Festlegung der geplanten Testphasen, deren Ziele sowie Ein- und Austrittskriterien.
- Etablierung und Abstimmung einer **agilen Testmethodik** basierend auf **Focused Build**. Zusammenstellung der **RACI-Matrix** für das Testen.

BKB Solutions – SAP Berater

2015 – 2019

Projekte:

Kunde: LIDL Beratungsfirma: KPS AG

2018 – 2019

Projekt / Cutover-Manager

Heilbronn, DE vor Ort

- Vorbereitung von **Cutover-Plänen** für 5 geografische Cluster, jeweils mit 1-15 Systemen (S4, TM, EWM...), basierend auf Aufgaben, die von technischen und funktionalen Teams gesammelt wurden. Moderation wöchentlicher **Cutover-Vorbereitungsstatus-Meetings** (20+ Teilnehmer).
- Erfolgreiche Koordinierung des Cutovers von **D zu Q** und von **Q zu P-Umgebungen** für 4 Releases.

Kunde: UNDER ARMOUR Beratungsfirma: SAP DE / SAP USA

2016 – 2018

Technical Projekt Manager

Baltimore, US remote

- Leitung der Einrichtung und Konfiguration einer **HA-Infrastruktur** und der Implementierung eines SAP SolMan-Upgrades und ChaRM CTS+, **Leitung eines Teams von 20 Personen**.
- Erstellung und Verfolgung des Projektplans einschließlich **SV- und SPI-Berechnungen**.

Senior SAP Berater

Baltimore, US vor Ort

- Entwicklung eines **Geschäftskontinuitätsplans** für die SAP FMS- und SNC-Implementierung.
- Erstellung eines detaillierten **Rollback-Plans** für katastrophale Ausfälle, einschließlich IT- und Geschäftsprozesse sowie Datenwiederherstellung. Identifizierung und Behebung von 5 großen ("hoch") Fehlern mithilfe von SAP Notes.

PMO

Baltimore, US vor Ort

- Sammlung und Standardisierung von **Statusberichten** für die Projektleitung.
- Entwicklung von 2 **SoW**-Dokumenten für das Hybris-Marketing- und Big Data-Projekt.

Kunde: EDEKA DE Beratungsfirma: SAP DE

2015 – 2016

Junior SAP Berater

Mannheim, DE vor Ort

- Übernahme der vollständigen Verantwortung für die Erstellung von Rollbackdokumentationen.
- Testen des neuen Beschaffungsprozesses, Erstellung von Test- und Fehlerberichten, Verfolgung kritischer und hochpriorisierter Probleme.

Weitere Berufserfahrung:

Deloitte – Management Berater
Audi – Praktikant
Exxon Mobil – Inventory Analyst
MOL Ungarn – Praktikant

2014-2015
2012
2010-2012
2010

AUSBILDUNG / ZERTIFIZIERUNGEN

NORWEGIAN SCHOOL OF ECONOMICS
Economics and Business Administration MSc

Bergen, NO

LOUVAIN SCHOOL OF MANAGEMENT
CEMS Master's in International Management

Louvain la Neuve, BE

CORVINUS UNIVERSITY BUDAPEST
BA in International Business

Budapest, HU

PMI Project Management Professional (PMP),
Scrum.org – Professional Scrum Master (PSM I)

SONSTIGE

- **Sprachen:** Englisch (C2), Deutsch (C2), Ungarisch (Muttersprache)
- **IT-Kenntnisse:** MS Office, ThinkCell, MS Visio, Signavio, MS Project, JIRA, MS SharePoint, Confluence, SAP BN4SC / Ariba SCC, SAP Retail, SAP TM, SAP ChaRM, HP ALM, Service Now