

Funke, Thomas

Role/Skills Compared to Requirements

Skills Required	Years of experience	Client/Position/Period (ONLY bullet points!)
Degree in Business Informatics, Finance, IT Management, Controlling, or a related field	MBA (Master of Business Administration, Frankfurt School of Finance & Management)	
Experience in IT Controlling, Financial Controlling, IT Governance, or IT Finance	10	09/23 – today: The Associated Engineers Group, role: MD and Multi Project Manager 01/2019 – 06/2022: Mewa Textil-Service, role: Head of Strategic Controlling
Understanding of IT cost structures, budgeting, forecasting, and financial planning	10	
Strong data analysis and reporting skills (Excel, Power BI, or similar tools)	10	
Knowledge of KPIs and performance measurement in IT environments	14	
Ability to develop process documentation and IT cost models	5	
Fluent in English (written and spoken)	yes, fluent	
Nice to Have		
Familiarity with ERP systems (e.g., SAP, Oracle) or financial reporting tools	5	Diverse Systems like Jedox, OneStream, SAP, Board
German skills	Yes, native	

Thomas Funke, MBA

Hands-on Finanzler und operativer Umsetzer

Thomas Funke verfügt über 13 Jahre Berufs- und Beratungserfahrung bei Big4 Gesellschaften, deutschen Familienunternehmen sowie in eigener Praxis.

Er unterstützt mit seinem Team bestehend aus drei erfahrenen Finance Experten CFOs und Finanzabteilungen bei der Optimierung der Prozesse in Accounting, Controlling & Reporting, bei strategischen und operativen Planungs- und Bewertungsfragestellungen sowie M&A Transaktionen.

Durch seine enge Vernetzung mit Experten aus allen relevanten finanzwirtschaftlichen Disziplinen ermöglicht er einen ganzheitlichen Beratungsansatz.

Skills

- > Planung, Budgetierung, Forecasting (Finanzcontrolling)
- > Kosten- und Leistungsrechnung (Management Accounting)
- > Deckungsbeitragsrechnung (Financial Analysis & Optimization)
- > Jahres- und Konzernabschlusserstellung (Financial Accounting)
- > Monatliches Berichtswesen (Reporting)
- > Finanzmodellierung in MS Excel (Financial Modeling)
- > Liquiditätsplanung (13-Wochen-Planung)
- > Capital Budgeting / Investitionsrechnungen
- > Kommunikation mit Wirtschaftsprüfern und externen Beratern
- > Einführung von Planungs-, Konsolidierungs- und Reporting Tools
- > Working Capital Management & Improvement
- > Unternehmensbewertung IDW S 1
- > Sanierungsgutachten IDW S 6
- > Strategieoperationalisierung und Strategisches Controlling
- > (Multi-)Projektmanagement

Branchen

- | | |
|---|------------------------------------|
| > Maschinen- und Anlagenbau | > Industrielle Dienstleistungen |
| > Produzierendes Gewerbe / Manufacturing | > Textilwirtschaft |
| > IT-Dienstleistungen / Softwareentwicklung | > Consulting |
| > Handel | > Private Equity / Venture Capital |
| > FMCG | > Family Offices |

Tools

- | | |
|--|-------------|
| > Microsoft Office (insb. Excel, PowerPoint, Word) | > Jedox |
| > SAP FI/CO | > OneStream |
| > Lucanet | > Power BI |

Auszüge Beratungsprojekte

Controlling: Optimierung der Finanzplanung (Branche: Textil)

10/2024 – 03/2025

Funke Advisory Consulting Mandat – 2 Teammitglieder, Projektleitung: Thomas Funke

- Implementierung einer kurzfristigen Liquiditätsplanung (basierend auf MS Excel) sowie kontinuierliche Kontrolle und Anpassung der Liquiditätssituation
- Tägliche Kontrolle und Analyse der Liquiditätssituation zur Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit
- Abstimmung mit der Finanzbuchhaltung zur Klärung offener Posten und zur Verbesserung der Datenqualität

Controlling: Operative Unterstützung Finanzcontrolling (Branche: Textil)

07/2023 – 03/2025

Funke Advisory Consulting Mandat – 2 Teammitglieder, Projektleitung: Thomas Funke

- Erstellung monatlicher, quartalsweiser und jährlicher Finanzberichte gemäß HGB
- Durchführung detaillierter Abweichungsanalysen zu Plan- und Ist-Werten sowie Erarbeitung von Handlungsempfehlungen
- Produktkostenkalkulation und Nachkalkulation unter Berücksichtigung von Material-, Fertigungs- und Gemeinkosten
- Unterstützung des Budgetierungs- und Forecasting-Prozesses mit SAP CO und Analysetools wie Power BI
- Durchführung von Investitionsrechnungen und Wirtschaftlichkeitsanalysen für strategische Entscheidungen
- Analyse und Optimierung der Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung zur Erhöhung der Transparenz und Effizienz
- Automatisierung von Controlling-Prozessen mittels BI-Tools zur Effizienzsteigerung und Fehlerreduktion
- Abstimmung und Reporting an interne Stakeholder sowie Vorbereitung von Management-Präsentationen
- Zusammenarbeit mit externen Wirtschaftsprüfern und Steuerberatern zur Einhaltung regulatorischer Anforderungen

Controlling: Einführung Planungssoftware Jedox (Branche: Maschinenbau)

04/2023 – 04/2024

Funke Advisory Consulting Mandat – 2 Teammitglieder, Projektleitung: Auftraggeber

- Festlegung der übergeordneten Zielvorgaben und Definition der Rahmenparameter für das Projekt
- Entwicklung einer detaillierten und strukturierten Anforderungsspezifikation für die zukünftige Softwarelösung
- Erstellung einer umfassenden Longlist potenzieller Softwareanbieter basierend auf Marktanalysen
- Verfeinerung der Longlist zu einer Shortlist durch Abgleich der Anbieterprofile mit den definierten Anforderungen
- Durchführung von Anbietergesprächen und Referenzüberprüfungen für die Softwarelösungen der Shortlist
- Ausarbeitung eines Business Case sowie von Entscheidungsvorlagen für die finale Softwareauswahl
- Erstellung einer Implementierungs-Roadmap und eines detaillierten Projektplans zur schrittweisen Einführung

Controlling: Einführung Planungssoftware OneStream (Branche: Pharmahandel)

06/2022 – 05/2023

Funke Advisory Consulting Mandat – 2 Teammitglieder, Projektleitung: Auftraggeber

- Durchführung einer umfassenden Analyse des bestehenden IST-Planungsprozesses zur Identifikation von Optimierungspotenzialen
- Definition eines zukunftsorientierten SOLL-Planungsprozesses inklusive detaillierter Festlegung von Rollen und Verantwortlichkeiten

- Durchführung einer GAP-Analyse zur Ermittlung der Abweichungen zwischen dem IST- und SOLL-Zustand sowie Ableitung einer stufenweisen Road Map zur sukzessiven Zielerreichung
- Erstellung einer Ausschreibung und Bewertung von vier potenziellen Implementierungsanbietern / Integratoren
- Steuerung der Implementierung von OneStream in enger Zusammenarbeit mit dem Anbieter und internen Stakeholdern

Wachstum: Seed Investment / M&A Transaktion (Branche: Textil)

09/2022 – 06/2023

Funke Advisory Consulting Mandat – 1 Teammitglied, Thomas Funke

- Transaktionsvolumen: ~ 3 Mio. €
- Entwicklung der Investmenthypothese in Zusammenarbeit mit Investoren
- Primär Research / Durchführung Expert Interviews zur Marktanalyse und Ableitung des Marktpotentials / Commercial Due Diligence
- Initiale Kontaktaufnahme und Engagement mit Zielunternehmen sowie Unterzeichnung von NDAs
- Vorläufige Bewertung und Erstellung einer ersten Bewertungsspanne anhand eines DCF-Modells sowie der Anwendung von Multiples (Valuation)
- Planung und Durchführung der Verhandlungen der finalen Konditionen und des Share Purchase Agreements (SPA) in Zusammenarbeit mit Anwaltskanzleien
- Organisation und Arrangement der notwendigen Finanzierungen für die Transaktion

Wachstum: Buy Side Small-Cap M&A Transaktion (Branche: Textil)

08/2022 – 12/2023

Funke Advisory Consulting Mandat – 1 Teammitglieder, Thomas Funke

- Transaktionsvolumen: ~ 5 Mio. €
- Vorläufige Bewertung und Erstellung einer ersten Bewertungsspanne anhand eines DCF-Modells sowie der Anwendung von Multiples (Valuation, IDW S 1)
- Erarbeitung eines indikativen Angebots und Verhandlung des Term Sheets
- Überwachung und Koordination des Due-Diligence-Prozesses, einschließlich finanzieller, rechtlicher, steuerlicher und operativer Prüfungen durch externe Dienstleister
- Planung und Durchführung der Verhandlungen der finalen Konditionen und des Asset Purchase Agreements (APA) in Zusammenarbeit mit Anwaltskanzleien

**Performance Improvement: Sanierungsgutachten IDW S 6
(Branche: Maschinenbau)**

07/2022 – 12/2022

Funke Advisory Consulting Mandat – 1 Teammitglied, Thomas Funke

- Ziele:
 - Abwendung der Insolvenz
 - Wiedererlangen einer branchenüblichen Rentabilität
 - Wiederherstellung der Kapitaldienstfähigkeit
- Projektumfang:
 - Analyse Geschäftsmodell und Unternehmensstruktur
 - Analyse historischer Finanzinformationen / Vermögens-, Finanz- und Ertragslage:
 - Liquiditäts- und Cashflow Entwicklung
 - Umsatz-, Gross-Profit-, EBITDA-Entwicklung
 - Working Capital Entwicklung
 - Identifikation von Werttreibern:
 - Analyse Aufbauorganisation und operative Funktionseinheiten:
 - Einkauf, Produktion, Marketing & Vertrieb, Finanzen & Controlling, HR
 - Analyse Ablauforganisation - Prozessaufnahme entlang der Wertschöpfungskette:
 - O2C (Order to Cash)
 - P2P (Purchase to Pay)
 - F2F (Forecast to Fulfill)
 - Analyse Produktportfolio:

- Identifikation und Differenzierung variabler und fixer Kostenbestandteile
 - Analyse Teilkosten- / Deckungsbeitragsrechnung
 - Benchmarking des Kostenniveaus zum Branchenumfeld
- Identifikation von Verschwendungsarten (Muda)
- Erstellung operatives Sanierungskonzept / Maßnahmen:
 - Ableitung einer wettbewerbsgerechten Kostenstruktur
 - Bereinigung des Produktportfolios
- Erstellung finanzwirtschaftliches Sanierungskonzept / Maßnahmen und (integrierte) Unternehmensplanung:
 - Plausibilisierung der kundenseitigen Planungsprämissen
 - Erstellung der integrierten Finanzplanung (in MS Excel)
 - Quantifizierung von Restrukturierungsmaßnahmen
 - Sensitivierung der integrierten Planung

Wachstum: Buy Side Small-Cap M&A Transaktion (Branche: Textil)

08/2021 – 03/2022

Head of Strategic Controlling, Mewa

- Transaktionsvolumen: ~ 8 Mio. €
- Leitung und operative Durchführung der strategischen Planung und Identifikation potenzieller Zielunternehmen
- Initiale Kontaktaufnahme und Engagement mit Zielunternehmen sowie Unterzeichnung von NDAs
- Vorläufige Bewertung und Erstellung einer ersten Bewertungsspanne anhand eines DCF-Modells sowie der Anwendung von Multiples (Valuation, IDW S 1)
- Präsentation der Analyseergebnisse und Empfehlungen an Eigentümer und Geschäftsführung
- Abgabe eines indikativen Angebots und Verhandlung des Term Sheets
- Überwachung und Koordination des Due-Diligence-Prozesses, einschließlich finanzieller, rechtlicher, steuerlicher und operativer Prüfungen durch externe Dienstleister
- Planung und Durchführung der Verhandlungen der finalen Konditionen und des Sales Purchase Agreements (SPA) in Zusammenarbeit mit Anwaltskanzleien
- Organisation und Arrangement der notwendigen Finanzierungen für die Transaktion
- Entwicklung und eines indikativen Integrationsplans (PMI)

Wachstum: Make-or-Buy Decision / Markteintritt (Branche: Maschinenbau)

08/2021 – 12/2021

Head of Strategic Controlling, Mewa

- Investitionsrechnung zur Untersuchung des optimalen Return on Invested Capital (ROIC) für einen Markteintritt in Europa
- Aufbau einer Szenariomodells in MS Excel zur Quantifizierung der Handlungsoptionen
 - Szenario 1: Markteintritt durch selbstständigen Aufbau des Footprints
 - Absatzplanung (Marketing & Vertrieb)
 - Produktionsplanung
 - Investitionsplanung
 - Personalplanung
 - Finanzplanung
 - Szenario 2: Markteintritt durch Akquisition eine etablierten Marktteilnehmers (M&A)
 - Identifikation möglicher Investment Targets
 - Ansprache der Targets und Führung kommerzieller Diskussionen
 - Indikative Unternehmensbewertung / Business Planning
- Erarbeitung von Finanzierungsoptionen unter Berücksichtigung der finanziellen Implikationen
- Erstellung einer Entscheidungsvorlage für Investment Committee (Vorstand & Aufsichtsrat)

Head of Strategic Controlling, Mewa

- Ziele:
 - Straffung der Projektlandschaft anhand klarer Kriterien zur Übereinstimmung von Unternehmens- und Projektzielen (strategischer Fit)
 - Definition klarer Kriterien zur Entscheidung der Projektdurchführung oder Ablehnung
 - Verbesserung der Projekteffizienz und -durchlaufgeschwindigkeit
- Projektumfang:
 - Analyse der IST Situation des Projektmanagements
 - Analyse der Projektlandschaft (Inhalte, Größe, Risiko)
 - Analyse des Budgetierungsprozesses
 - Erarbeitung Zielbild:
 - Verständniserlangung hinsichtlich der strategischen Unternehmensziele
 - Definition von Priorisierungsmerkmalen für die Einstufung der bestehenden und neuen Projektvorhaben
 - Definition von Entscheidungsgrößen zur Projektfreigabe (NPV, IRR, Amortisation)
 - Definition von PLAN Projektorganisation und -ablauf
 - Definition unternehmensweiter Schnittstellen und -verantwortlichkeiten
 - Definition von Incentivierungsstrukturen der Projektbeteiligten

Berufliche Stationen

2023 – heute	The Associated Engineers Group GmbH, Zug (CH) <i>Founder und Geschäftsführer</i>	
2020 – heute	Funke Advisory GmbH, Zug (CH) <i>Founder und Geschäftsführer</i>	
2019 – 2022	MEWA Textil-Service SE, Wiesbaden <i>Abteilungsleiter Strategisches Controlling</i>	
2018 – 2018	PricewaterhouseCoopers GmbH WPG, Stuttgart <i>Senior Consultant, Business Recovery Services</i>	
2017 – 2018	Niclaus Electronic GmbH, Leingarten <i>Geschäftsführender Betriebsleiter</i>	
2012 – 2015	Deloitte GmbH WPG, Stuttgart <i>Senior, Audit (Wirtschaftsprüfung)</i>	

Akademischer Werdegang

2016 – 2018	MBA Studium <i>Master of Business Administration (Triple Crown MBA)</i> Frankfurt School of Finance & Management, Frankfurt SDA Bocconi School of Management, Mailand	 
2009 – 2012	Business Law Studium <i>Bachelor of Laws (LL.B.)</i> Hochschule Fresenius, Köln	