



KAI BUSSE

Senior Consultant/ Senior Projekt Manager
Jahrgang 1968



- Ausgewiesener Einkaufsexperte mit 20 Jahren Beratungserfahrung.
- Erfolgreiche Begleitung zahlreicher strategischer Einkaufsprojekte bei deutschen wie auch internationalen Konzernen.
- Expertise in der Auswahl und Implementierung verschiedener globaler Einkaufssysteme, sowie im Aufbau damit verbundener weltweiter Serviceorganisationen.
- Ausgeprägte Prozess- und Methodenkompetenz aus langjährigen Mandaten bei Marktführern der Pharma-, Telekommunikations-, Automobil-, Post- und Logistik-, Finanz, sowie der Luft- und Raumfahrt.
- Seine Fähigkeit Wissen verständlich und nachvollziehbar weiterzugeben, hat Kai im Rahmen von Mitarbeiterentwicklungsprogrammen nachgewiesen.
- In der Vergangenheit war er über 2 Jahre Projektleiter bei der Deutschen Telekom AG im Rahmen der Auswahl, Implementierung und Rollout von Sourcing und Procurement Management Systemen tätig.



AUSBILDUNG

1993 – 1997

Fachhochschule Mainz (Deutschland)

Diplom Betriebswirt (FH)

ERFAHRUNGEN / HINTERGRUND

Berufserfahrung

19 Jahre (internationales) Projekt und Rollout Management

15 Jahre Consulting im Einkauf

Sprachen

Deutsch (Muttersprache)

Englisch (Verhandlungssicher)

Französisch (Grundkenntnisse)

Branche

Pharma

Telekommunikation

Finanzdienstleistung

Brief und Logistik

Automotive

Luft- und Raumfahrt

Methoden &

Management Skills

Projekt und Programm Management

Nationales und internationales Projekt- und Programm Management, Ressourcen- und Budgetplanung, Projektplanung, Planung der Lieferobjekte, Reporting und Top Management Präsentationen

Interims Management

Strategieentwicklung Category Management, internationale Ausschreibungen für Direct und Indirect Material. Verhandlung und Erstellung von Rahmenverträgen, Risiko Management und Market Research

Rollout Management

Rollout Management (national und international): eSourcing, SAP, Sourcing und Einkaufssysteme

Strategischer und operativer Einkauf

Prozessoptimierung und Verbesserungsmaßnahmen im Einkauf, Sourcing, Coaching

Supply Chain Management

Supply Chain Risk Management, multi-TIER supply chain visibility



Kommunikation und Change Management

Kommunikations- und Change-Konzept, Implementierung von Kommunikationsmaßnahmen

Training & Coaching

Trainingskonzept, Organisation und Implementierung

Projekt Management Office & Workshops

Nationales und internationales PMO, Organisation und Unterstützung, Organisation, Durchführung und Moderation von Management Workshops

Technische Skills

MS Office (Word, Excel, Outlook, Project, PowerPoint)
GoogleSuite (docs, gsheets, slides)

IT-Entwicklung und Testing: SAP Solution Manager, JIRA

Agile Entwicklung und Brainstorming: Jamboard, Lucidspark

Geschäftsprozessmanagement: Lucidchart, Adonis, Bizagi

SRM Systeme: Coupa, GEP, SAP Ariba, IBM Emptoris, allocation.net, Newtron, Portum, Wallmedien, Onventis, etc.



PROJEKTERFAHRUNG / BERUFSERFAHRUNG

07/2019 – heute

Basel/Kaiseraugst, Schweiz

End2End Prozesskoordination Demand2Pay in S/4 HANA Migrationsprojekt

Globales Health Care Unternehmen, Basel

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Globale Prozessanalyse und -dokumentation für Sourcing, Contracting, operativen Einkauf und Rechnungsmanagement
- Vorbereitung und Durchführung prozessorientierter Spezifikationsworkshops
- Scrum Master Demand Management
- Testkoordination Pilot User Acceptance Tests Asien
- Koordination Aufbau und Pflege globaler Testskriptkatalog
- Definition der Geschäftsanforderungen für KPIs und Metrics zur Prozessleistungskontrolle
- Identifizierung von Prozessoptimierungsmaßnahmen im Rechnungswesen anhand Datenanalyse und Umsetzungsplanung mit IT oder Operativen Einheiten

03/2019 – 06/2019

München

Smart Supply – Lieferantenmanagement und Sourcing-Portal, Maschinenbauunternehmen, München

Teilprojektleitung System- und Prozesskonfiguration & Sourcing

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Projektplanung und -monitoring
- Prozess- und Inhaltsanalyse Globaler und Lokaler Einkauf
- Vorbereitung und Durchführung Spezifikationsworkshops
- Erstellung systemischer Ausschreibungsvorlagen
- Testmanagement
- Abstimmung Lösungsanbieter

01/2017 – 03/2019

Frankfurt am Main

Interims-Management IT Einkauf

Landesbank Hessen-Thüringen, Frankfurt am Main

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Bedarfsaufnahme, Vorbereitung und Durchführung von Ausschreibungen zu Vertragsverhandlungen
- Vertragsgestaltung
- Rechnung- und Complaint Management
- Einkaufsprojektthemen:
 - Netzwerk
 - Kernbanksysteme



- Digitalisierung
- Scandienstleistungen
- Lizenzeinkauf

10/2015 – 12/2016
Frankfurt am Main

Interim Management Third Party Management (TPM)
Deutsche Börse AG

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Planung und Durchführung von Projektausschreibungen für externe Service-Dienstleister
- Erstellung von Rahmenverträgen und Durchführung von Verhandlungen
- Umsetzung und Einführung der Anpassungen der Verträge zu allen Rahmenvereinbarungen der Anbieter aus dem Third-Party-Management
- Regelmäßiges Reporting der Einsparungen
- Einführung eines Risk Monitorings

05/2014 - 08/2015
Schweiz

SCRM 360 (Supply Chain Risiko Management), Swisscom (Bern)
Teilprojektleitung Supply Chain Ident Services (SCIS) und Anwenderschulungen

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Konzeption, Erstellung und Durchführung Anwenderschulungen für Rollout
- Durchführung von Q&A Veranstaltungen
- Steuerung SCIS Team zur Identifizierung TIER2 Produktionsadressen
- Datenerhebung und -formatierung
- Datenmodellierung in Anwendungssystem

10/2013 – 04/2014
Österreich

Interim Management Einkauf Lieferfahrzeuge
trans-o-flex Logistics Group (i. A. der Österreichischen Post AG)

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Vorbereitung und Durchführung Spezifikationsworkshops
- Planung, Durchführung und Endverhandlung von 3,5to Lieferfahrzeug-Ausschreibung (1.600 Fahrzeuge)
- Planung, Durchführung und Endverhandlung von Kühlfahrzeuge
- Regelmäßiges Reporting der Einsparungen



02/2013 - 03/2015
Österreich

Procurement Excellence Programm, Österreichische Post AG
Gesamtprojektleitung Procurement Excellence Programm
Award

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Projektplanung, sowie fachliche und inhaltliche Steuerung der Teilprojektleiter für:
 - Sourcing Practices
 - Supplier & Risk Management
 - Category Strategies
 - Transparency & KPIs
 - Business Integration
 - Customer Satisfaction
 - Procure2Pay
- Festlegung der Teilprojekthinhalte
- Fachliche Unterstützung Teilprojektleiter und Projektmitarbeiter
- Statuspräsentationen und -meetings Steering Committee
- Risiko Management
- Change Management & Kommunikation

04/2013 - 03/2015
Österreich

Sourcing & Procurement Management System, Österreichische Post AG
Projektleitung – Auswahl, Implementierung und Rollout Sourcing & Procurement Management System

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Aufnahme Systemanforderungen inklusive Workshop-Moderationen
- Ausarbeitung funktionale und prozessuale Systemspezifikation
- Steuerung des Ausschreibungs- und Vergabeprozesses
- Systemauswahl auf Basis Nutzwertanalyse
- Koordination Systemimplementierung und SAP-integration
- Steuerung User Acceptance Tests
- Konzeption und Steuerung Systemschulungen

02/2013 - 03/2015
Österreich

eSourcing Plattform, Österreichische Post AG
Strategic Coach, Rollout und Coaching online-basierter Ausschreibungen und Auktionen

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Projektbesprechung und -planung



- Entwicklung Verhandlungstaktiken und Festlegung Auktionsstrategien
- Steuerung externer Auktionsdienstleister
- Projektmarketing bei kundeninternen Stakeholdern
- Ergebnismonitoring und -präsentation

04/2013 - 11/2013
Bochum, Gelsenkirchen,
London

**Mitarbeiterentwicklungsprogramm, BP International Ltd.
Training der deutschsprachigen Belegschaft im Einkauf**

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Qualitätssicherung deutschsprachiger Trainingsunterlagen
- Planung und Durchführung von Trainings der Themen:
 - Contract Management
 - Supplier Performance Management
 - Market Sector Strategies



01/2012 - 10/2013
Bonn

**Etablierung interne Service-Organisation, Deutsche Telekom AG
Fachliche Leitung – Migration Customer Support und Coaching
Services Programm**

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Konzeption Serviceinhalte und -organisation
- Festlegung erforderlicher Rollen und zugehöriger Profile
- Auswahl interner Dienstleister
- Planung und Steuerung der Migrationsprozesse von externen zu internen Dienstleistern
- Schulung Customer Support Mitarbeiter und Coaches
- Change Management & Kommunikation

03/2007 - 12/2012
Bonn

**Strategische Einkaufsplattform, Deutsche Telekom AG
Projekt- und Programmleitung: eSourcing Plattform Programm**

Tätigkeitsschwerpunkte:

- eSourcing Programm-Management im Kundenorganisation
- Steuerung 15 Coaches auf einer globaler Ebene
- Planung und Steuerung System- und Anwendermigration bei Systemwechsel
- Entwicklung und Etablierung KPI-Messsystem zur Messung und Steuerung des Programmerfolgs
- Programmmarketing auf Managementebene
- Konzeption und Distribution von Quartalsberichten an Stakeholder

06/2011 - 12/2011
Bonn

**OPEX-Methodenanalyse, Deutsche Telekom AG
Projektleitung zur Identifizierung von Einsparungshebeln bei
Operational Expenses (OPEX)**

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Entwicklung Abfragesystematik und Erhebungsunterlage
- Stakeholder-Präsentationen
- Distribution und Nachverfolgung Informationserhebung
- Rücklaufkonsolidierung und -auswertung
- Durchführung von Ergebnisworkshops auf Managementebene und Entwicklung von Handlungsansätzen für Einsparungsinitiativen



05/2009 - 12/2009
Schweiz

**eSourcing Program, Zürich Insurance Group
Rollout Ariba eSourcing Platform**

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Erstellung von RfP/Q-Vorlagen in Ariba Sourcing
- Implementierung der standard projekt Aktivitäten in Ariba
- Consult und Management von Einkaufsprojekten
- Erstellung von Stakeholder Präsentationen
- Steuerung der Nutzerbereitstellung

VERÖFFENTLICHUNGEN

**Supplier Relationship Management - Bewertung und Auswahl
von SRM-Portallösungen** (Veröffentlicht: Januar 2009)

**Roadmap to Procurement Excellence - Potenzialbetrachtung von
SRM-Portalen für ganzheitliche Beschaffungslösungen**
(Veröffentlicht: November 2009)

AWARDS

Austrian Supply Excellence Award 2013 (Kunde: Österreichische
Post AG)